

***Brasile: contesto operativo del mercato e il
sostegno della Banca alle Imprese***

Isidoro Guerrerio

Chief Representative e Regional Manager Latin America

Ufficio di Rappresentanza San Paolo - Brasile

Bergamo 22 Settembre 2015

➤ Investire in Brasile

- Il Sistema Bancario locale
- Il Ruolo dell'Ufficio di Rappresentanza

ADEGUATA CONSULENZA LEGALE

- Costituzione di società
- Contesto normativo in continua evoluzione
- Complessità fiscale
- Il diritto del lavoro

COMPRESIONE DEL SISTEMA VALUTARIO LOCALE E RELATIVO REGOLAMENTO DEGLI SCAMBI ESTERI

- Conti in valuta estera
- Trasferimento Internazionale di Fondi
- Conti di non residenti
- KYC

➤ Investire in Brasile

➤ **Il Sistema Bancario locale**

➤ Il Ruolo dell'Ufficio di Rappresentanza



<i>ISTITUTI BANCARI OPERANTI NEL PAESE</i>	160
<i>Di cui Banche Multiple</i>	132
Pubbliche	9
Private nazionali	89
Private controllate/partecipate estere	56/6
<i>Di cui Banche Commerciali</i>	21
<i>N° di Sportelli bancari</i>	23.110

**Elevato grado di
concentrazione**

Nelle aree più ricche del paese sia geograficamente che per Banca.

Impieghi

Banche Pubbliche	43%
Banche Private	40%
Banche Estere	17%

**Sistema Finanziario
solido e ben
capitalizzato**

Capitale Sistema Bancario / Assets Totali	10,4%
Riserve Liquide Sistema Bancario / Assets Totali	25%
Crediti Non Performanti del Sistema / Totale Crediti	3,6%

**Principali Banche
Nazionali Brasiliane**

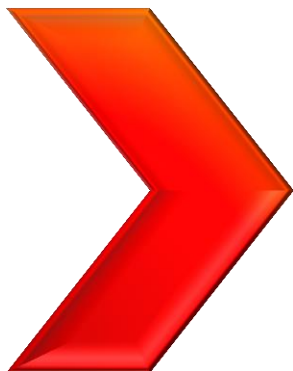
Banco do Brasil, BNDES, Caixa Econômica Federal

Bradesco, Itaú Unibanco, Banco Safra, BTG Pactual

**Principali Banche
Estere in Brasile**

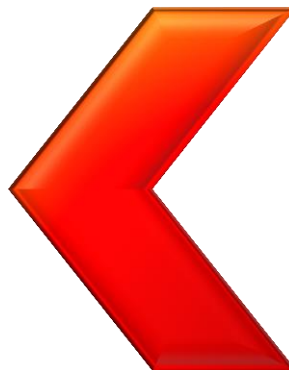
Banco Santander, Citibank, Deutsche Bank

COMPLESSITÀ DI APPROCCIO



- FORTE OLIGOPOLIO PUBBLICO / PRIVATO
- BARRIERE ALL'ENTRATA
- EFFICIENZA E RISERVA DI MERCATO
- CONCLOMERATO E SEGMENTAZIONE INTERNA

- DIFFICOLTÀ DI ACCESSO AL CREDITO
- ALTI COSTI DEI SERVIZI
- TASSI NOMINALI / REALI E MARGINI APPLICATI
- COMPLESSITÀ DELLE NORMATIVE INTERNE



ACCESSO AL CREDITO

ASPETTI DA TENERE IN CONSIDERAZIONE NEL RAPPORTO BANCA - AZIENDA

- Relativa importanza dei Bilanci Aziendali (specialmente di Ltda e non-certificati)
- Importante il Ruolo dello Storico Aziendale
- Stretta osservanza della politica KYC e restrizioni normativa valutaria (***difficoltà e problemi per apertura di conti correnti e trasferimenti internazionali di fondi – contratti FX***)
- Concessione del Credito su base “Scoring”
- Scarsa importanza delle garanzie accessorie (personali e reali)
- Importanza della reciprocità: cross-selling
- Forte turn-over nella gestione della relazione con la clientela

- Investire in Brasile
- Il Sistema Bancario locale
- Il Ruolo dell'Ufficio di Rappresentanza

Assistenza erogata dall'Ufficio di Rappresentanza UBI Banca

(dall'analisi di fattibilità alla realizzazione, avvio e consolidamento dell'attività in America Latina)



PROFESSIONALE

(Fornita con il supporto di soc. terze)

- LEGALE
(Inclusa Assistenza Negoziale)
- FISCALE
- IMMOBILIARE
- RICERCA PERSONALE
- AMMINISTRATIVA
- LOGISTICA / DOGANALE



FINANZIARIA

(Servizi forniti da UBI Banca)

- RAPPORTI BANCA/IMPRESA
- SACE
- SIMEST
- FINANZIAMENTI BNDES



COMMERCIALE

(Servizi forniti da UBI Banca)

- ASSISTENZA IN MISSIONI IMPRENDITORIALI
- ASSISTENZA IN RAPPORTI CON AUTORITA' LOCALI

- INFO SETTORIALI
- INFO COMMERCIALI SU CONTROPARTI

Forniti da UBI Banca e Soc. Terze

Il supporto dell'U.R. UBI Banca nel processo di Internazionalizzazione



ENTRARE

Consulenza e Assistenza alla
Pre-localizzazione

ASSISTENZA ALLO START-UP

Schede di mercato, reports di settore,
assistenza personalizzata

RAPPORTI CON GLI ORGANI GOVERNATIVI

Consulenza specialistica ed assistenza

PRESENTAZIONE A STUDI PROFESSIONALI

Settore legale, consulenza, fiscale, HR ecc.

PRESENTAZIONE A BANCHE LOCALI

Introduzione per l'apertura di c/c (KYC), gestione
dei rapporti banca e impresa,
prodotti e servizi bancari,
rilascio di garanzie per affidamenti sul c/c locale



OPERATIVITÀ

Assistenza e Consulenza
Specialistica

ASSISTENZA POST-LOCALIZZAZIONE

FINANZIAMENTI MULTIVALUTA

EUR o USD: Tramite UBI Banca o le sue filiali
estere

BRL (o altre valute locali): Tramite banche
corrispondenti locali o indirettamente tramite BNDES

GARANZIE INTERNAZIONALI

Tramite UBI Banca o banche locali se richiesto
(*BID Bonds, Advanced Payment Bonds, Performance
Bonds ecc.*)

TRADE FINANCE

Via Correspondent Banking
(*Lettere di credito, Pre-Export finance ecc.*)



Le strutture all'estero del gruppo UBI Banca

**MADRID**

-Filiale UBI Banca International

LUSSEMBURGO

-UBI Banca International
-UBI Trustee SA

VIENNA

-Business Consultant

MONACO DI BAVIERA

-Filiale UBI Banca International

CRACOVIA

-Filiale UBI Factor

MOSCA

-Ufficio di rappresentanza

**HONG KONG**

-Ufficio di rappresentanza

SHANGHAI

-Ufficio di rappresentanza

MUMBAI

-Ufficio di rappresentanza

DUBAI

-Ufficio di rappresentanza
(opening 2015)

**NEW YORK**

-Ufficio di rappresentanza
(opening 2015)

SAN PAOLO

-Ufficio di rappresentanza



Grazie per l'attenzione!

Obrigado pela atenção!

Mr. Isidoro Guerrero

Isidoro.guerrero@ubibanca.it

Al. Ministro Rocha Azevedo, 456

Ed.Jaù – 4° And Cj. 402

CEP 01410-000 São Paulo – SP Brasil

Tel. +55 11 30 63 0454

Fax +55 11 30 63 3785

Join us on www.ubibanca.it www.ubiworld.it www.bric.ubibanca.com