



Business Continuity Emergency Plan

L'assessment di EY promosso dai
Giovani Imprenditori di Confindustria
Lombardia per capire come
l'organizzazione sta gestendo
l'emergenza rispetto ai top benchmark
del mercato



LE QUESTION

NOW NEXT LATER

<p>Come massimizzare l'effort delle risorse garantendo la loro sicurezza</p> <p>?</p>	<p>Il team ha chiare le priorità</p> <p>?</p>	<p>Sono al riparo dai rischi frode che si possono creare in questo contesto</p> <p>?</p>	<p>Ci sono sul mercato nuove opportunità da sfruttare</p> <p>?</p>	<p>L'infrastruttura IT è idonea ad affrontare l'emergenza o è da potenziare</p> <p>?</p>	<p>Come garantire la continuità della supply chain</p> <p>?</p>	<p>Le obbligazioni in essere verranno rispettate o sono da rinegoziare</p> <p>?</p>
<p>Su quali direttrici vanno concentrati gli investimenti</p> <p>?</p>	<p>Quali impatti avrà l'emergenza sulla liquidità aziendale e come affrontarli</p> <p>?</p>	<p>Come riorganizzare la produzione e l'azienda riducendo le inefficienze</p> <p>?</p>	<p>Quale impatto ha l'emergenza sulle strategie aziendali</p> <p>?</p>	<p>Come mantenere i rapporti con i key clients e trasmettere Credibilità</p> <p>?</p>	<p>A quali rischi va incontro l'azienda e come minimizzarli</p> <p>?</p> <p>Quali vincoli ha</p> <p>?</p>	<p>Riuscirò a gestire, mantenere e comunicare la necessità di cambiamento</p> <p>?</p>

LA BUSINESS CONTINUITY È GARANTITA?

Business Continuity Emergency Plan

L'assessment di EY promosso dai Giovani Imprenditori di Confindustria Lombardia per capire come l'organizzazione sta gestendo l'emergenza rispetto ai top benchmark del mercato





GLI STEP

1

ASSESSMENT

L'azienda compila un questionario di 100 domande a risposta chiusa (sì / no), con possibilità di inserire note di dettaglio, che indaga le principali aree aziendali su cui impatta l'emergenza:

- ▶ **Market**
- ▶ **Supply chain**
- ▶ **Operations**
- ▶ **People and organization**
- ▶ **Health and safety**
- ▶ **Information technology**
- ▶ **Treasury and liquidity**
- ▶ **Investments**

2

REPORT

I nostri professionisti elaborano un report strutturato su:

- ▶ **Indicatori sintetici**, che identificano il grado di presidio da parte dell'azienda di ogni area aziendale indagata e il potenziale di miglioramento
- ▶ **Analisi qualitativa** sia per ciascuna area sia di carattere generale, articolata anche in funzione dei benchmark di settore

3

DISCUSSION

In un incontro (virtuale o in presenza) con il management aziendale i nostri professionisti discutono le risultanze del report.

Gli obiettivi:

- ▶ Supportare l'azienda nell'analisi dei propri **punti di forza e di debolezza**
- ▶ Favorire lo sviluppo di piani di emergenza non solo concentrati solo su specifiche aree ma focalizzati sugli **impatti globali a livello aziendale**

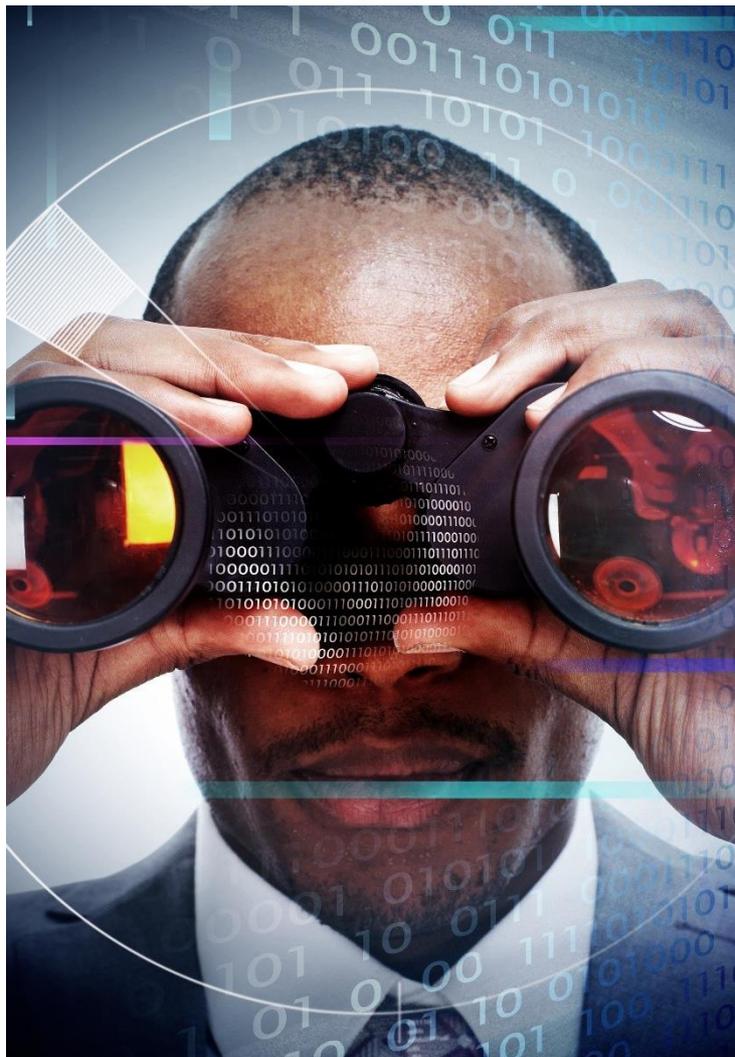
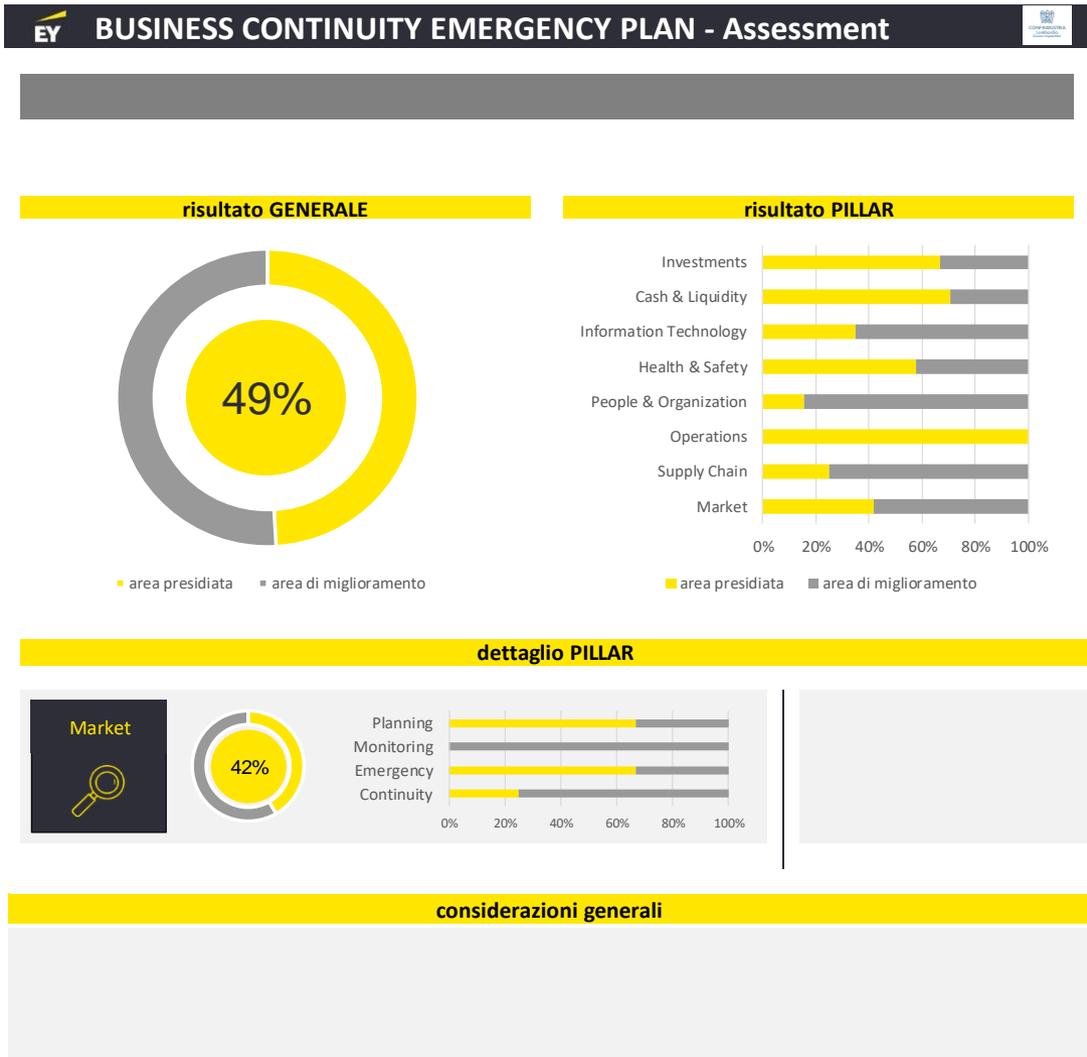
Business Continuity Emergency Plan

L'assessment di EY promosso dai Giovani Imprenditori di Confindustria Lombardia per capire come l'organizzazione sta gestendo l'emergenza rispetto ai top benchmark del mercato



IL REPORT

Esempio parziale di Report rilasciato all'azienda e oggetto di discussione con il management (il dettaglio verrà fornito per ciascun pillar)



Business Continuity Emergency Plan

L'assessment di EY promosso dai Giovani Imprenditori di Confindustria Lombardia per capire come l'organizzazione sta gestendo l'emergenza rispetto ai top benchmark del mercato



EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

EY

EY è leader mondiale nei servizi professionali di revisione e organizzazione contabile, assistenza fiscale e legale, transaction e consulenza. La nostra conoscenza e la qualità dei nostri servizi contribuiscono a costruire la fiducia nei mercati finanziari e nelle economie di tutto il mondo. I nostri professionisti si distinguono per la loro capacità di lavorare insieme per assistere i nostri stakeholder al raggiungimento dei loro obiettivi. Così facendo, svolgiamo un ruolo fondamentale nel costruire un mondo professionale migliore per le nostre persone, i nostri clienti e la comunità in cui operiamo.

“EY” indica l’organizzazione globale di cui fanno parte le Member Firm di Ernst & Young Global Limited, ciascuna delle quali è un’entità legale autonoma. Ernst & Young Global Limited, una “Private Company Limited by Guarantee” di diritto inglese, non presta servizi ai clienti. Per maggiori informazioni sulla nostra organizzazione visita ey.com.

© 2020 EY S.p.A.
All Rights Reserved.

ED None

Questa pubblicazione contiene informazioni di sintesi ed è pertanto esclusivamente intesa a scopo orientativo; non intende essere sostitutiva di un approfondimento dettagliato o di una valutazione professionale. EYGM Limited o le altre member firm dell’organizzazione globale EY non assumono alcuna responsabilità per le perdite causate a chiunque in conseguenza di azioni od omissioni intraprese sulla base delle informazioni contenute nella presente pubblicazione. Per qualsiasi questione di carattere specifico, è opportuno consultarsi con un professionista competente della materia.

ey.com



Contatti

EY SPA
ey.com
faas@it.ey.com